

FRANCOIS BLOCH-LAINE

(1912 - 2002)

Haut fonctionnaire qui a mis ses compétences au service de l'État et de la société civile

François Bloch-Lainé est né le 25 Mars 1912, à Paris. Son père est inspecteur des finances. La famille vit à New-York de 1915 à 1919. De retour en France, il finit sa scolarité du secondaire au Lycée Janson de Sailly. Cependant pour lui le « **le Scoutisme le forme plus que l'école** ». Il fait partie de la troupe de Saint Honoré d'Eylau. Passionné par le théâtre, il apprend à jouer la comédie, il rentre dans la compagnie des Comédiens-routiers au côté **d'Hubert Gignoux**.

Il écrit une pièce, son engagement est profond, puisqu'en 1930 il est inscrit à la **Société des auteurs dramatiques**.

Commissaire route chez les scouts, il rejoint **les Équipes sociales de Robert Garric**, comme formateur, ce qui ne l'empêche pas de poursuivre des études de droit et de sciences politiques, qu'il conclut en 1935 par une thèse de doctorat, **sur l'emploi des loisirs ouvriers et l'éducation populaire**. Thèse pour le moins originale pour un étudiant qui est reçu en 1936, au concours de l'Inspection des finances.

Pendant l'occupation, il coordonne les opérations de financement de la Résistance en lien avec la **N.A.P. (entreprise de nettoyage des administrations publiques)**. Principal collecteur de fonds publiques, il agit sous le pseudonyme de **Bossuet**, dans le cadre du **COFI** comité de financement créé par le **Conseil National de la Résistance**.

En 1944, il est **Sous-directeur du Trésor**. Après des missions en Chine et comme conseiller financier du Haut-commissaire en Indochine, il devient directeur de cabinet en 1946-1947 de **Robert Schumann**, Ministre

AU SERVICE de L'ETAT

François Bloch-Lainé se refuse à faire une carrière politique. Familier de l'univers de la finance, il est nommé **Directeur du Trésor** en 1947, poste où il réforme les finances de l'État. **Laurent Fabius**, lors de l'inauguration d'une salle qui porte le nom de Bloch-Lainé au Ministère de Bercy, le désigne comme **le Père du Trésor moderne**.

On lui confie la direction générale en 1952, de **la Caisse des Dépôts et Consignations**. Une belle endormie qu'il transforme totalement au cours de ses 14 années de mandat. François Bloch-Lainé se trouve, par la Société Civile Immobilière de la Caisse, à l'origine de la promotion immobilière du logement social. Il favorise l'accueil des familles dans les nouvelles cités, l'hébergement des jeunes travailleurs, celui des personnes âgées. Il s'évertue à la mise en place de **conseils de résidents**, l'expérience de Sarcelles, lui fait dire que « **la technocratie des promoteurs est infirme sans la démocratie des habitants** ». Il crée d'autres outils internes à la Caisse comme la Société centrale pour l'équipement du territoire.

Il apporte ses compétences pour une réflexion sur l'aménagement du territoire, qu'il concrétise à la Caisse des dépôts **par la création des V.V.F**. Les fameux villages vacances familles, ce qui lui permet de croiser, loisirs et aménagement du territoire et de donner un coup de pouce significatif au tourisme social. Par la suite, toujours dans le cadre de la caisse, il s'emploie à la création du réseau des **S.E.M.**, les Sociétés d'économie mixte.

Il préside en 1960, le **sous-groupe théâtre et musique de la Commission des équipements culturels du IVème Plan**, ce qui va lui permettre de lancer un programme de recherche économique et sociologique sur le développement culturel. Ensuite, il préside **la Commission de l'équipement du Vème Plan**, lui permettant de faire avancer le dossier de la Fondation de France.

En 1967, il assure la présidence **du Comité financier de l'ORTF**

L'État le nomme la même année, à la présidence **du Crédit Lyonnais**, fonction qu'il occupera jusqu'en 1974 ou **Valéry Giscard d'Estaing** le limoge en raison de son appartenance gaulliste. Il réalise alors **un rapport sur l'inadaptation des personnes handicapées** afin de convaincre la société de ce nouveau devoir. Cette réflexion contribue à **la loi de 1975 sur le handicap**.

De 1975 à 1985, François Bloch-Lainé préside **le Centre d'information sur les innovations sociales**.

Le Premier Ministre **Pierre Mauroy** lui demande en 1981, un rapport sur l'état de la France, puis le gouvernement le nomme président de la mission puis de **l'Établissement public** chargé de la construction de **l'Opéra Bastille** de 1982 à 1985. Il se voit aussi confier par **Jack Lang** la mission en 1991 de **faire du patrimoine mondial une cause humaniste voir humanitaire**. Cela l'amène à créer et à présider **Patrimoine sans frontière**.

AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

François Bloch-Lainé s'engage en faveur de la recherche médicale et de l'Institut Pasteur. Il préside **le Fond pour la recherche médicale** de 1965 à 1978.

Avec **Pierre Viannay**, il crée en 1975, **la D.A.P., l'Association pour le développement des associations de progrès**. Il s'agit en son sein de faire le point sur le fait associatif pour le promouvoir sur la scène publique. Il préside cette association qui fait se rencontrer responsables associatifs et hauts fonctionnaires. La DAP préfigure la fameuse **FONDA. la Fondation du développement associatif** qui fait suite à la DAP en 1981.

François Bloch-Lainé préside également le **Comité national pour la réadaptation des handicapés**.

En 1981, Bloch-Lainé devient pour une dizaine d'années le président de **l'UNIOSS, l'Union interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux**. Cet organisme est chargé de fédérer les intervenants du secteur privé dans les domaines de la santé et de l'action sociale.

Il est à noter que son fils Jean-Michel lui-même haut-fonctionnaire présidera l'UnioSS de 1999 à 2007.

En 1986, François Bloch-Lainé assure la présidence du **Comité de la Charte**, organisme mis en place par de grandes associations, qui a pour objet de contrôler la collecte des fonds pour ces associations. Il y avait pour François Bloch-Lainé, nécessité **d'une transparence absolue des dons et legs faits aux associations**.

SON HERITAGE

François Bloch-Lainé est entré au service de l'État, comme on rentre en religion, avec des convictions. Celui qui se présente « **comme un bourgeois judéo-chrétien** » penche plutôt à gauche, subissant l'influence d'**Emmanuel Mounier**, il sut croiser le service de l'État et ses convictions militantes, faisant bien souvent référence à l'éducation populaire.

Médaillé de la Résistance, Grand Officier de la Légion d'Honneur, ce haut fonctionnaire contribua à moderniser la société comme il a tout autant essayé de moderniser l'État.

En effet, il souhaitait s'appuyer sur une décentralisation effective, réformer l'administration, soutenir la vie associative, prôner des procédés de participation à tous les niveaux.

Grand commis de l'État, sa préface dans « **Faut-il supprimer l'E.N.A. ?** » tout en valorisant la réussite de cette grande école, dévoilait ses inquiétudes à son égard : « **l'école qui délivre un tel passeport, fait accéder au pouvoir et à la fortune, sur des parcours où le service de l'État, semble compter de moins en moins dans les intentions des voyageurs** ».

Dans un autre ouvrage, peu avant la célébration du Centenaire de la Loi 1901, il mettait en avant avec beaucoup de justesse, **les spécificités méritoires des associations, leur rôle d'avant-garde, leur indispensabilité dans la réfection du tissu social, leur capacité à anticiper les mutations et à promouvoir une démocratie participative**, qui lui semblait indispensable pour faire société.

Un grand serviteur, un citoyen, expert sans nul doute **associationniste** ! Décédé à Paris le 25 Février 2002.

BIBLIOGRAPHIE

- ° « L'entreprise et l'économie au XXème siècle », F. Bloch-Lainé avec F. Perroux. Ed. PUF. 1966.
- ° « Nationaliser l'État ? », F. Bloch-Lainé. Ed. Le Seuil. 1968.
- ° « François Bloch-Lainé, profession fonctionnaire ». Ed. Le Seuil. 1976..
- ° « La France restaurée 44-54, dialogues sur les choix d'une modernisation, avec J. Bouvier. Ed. Fayard. 1986.
- ° « Associations et développement local, les tendances ». J. M. Garrigou-Lagrange. Ed.LGDJ.1988.
- ° « 4 Voix pour un opéra, une histoire de l'Opéra Bastille » ouvrage collectif. Ed. Métailié. 1990.
- ° « Ce que je crois » F. Bloch-Lainé. Ed. Grasset. 1995.
- ° « Hauts fonctionnaires sous l'occupation » C. Gruson.Ed. O.Jacob. 1996.
- ° « François Bloch-Lainé, fonctionnaire, financier, citoyen ». Ouvrage collectif.Ed. Comité pour l'histoire économique et financière de la France. 2005.

SOURCES

www.gtc.hypotheses.org / F. Bloch-Lainé. Guide des sources

www.recma.org/article/francois-bloch-laine-une-oeuvre-pour-les-associations. Par Edith Archambault. N°275-année 2000.

www.universalis.fr/encyclopedie/francois-bloch-lainé

www.economie.gouv.fr/igpde-eclit-publications/francois-bloch-laine

www.maitron.fr article 16933 de Thibault Tellier mis en ligne le 20 Octobre 2008, modifié le 13 Septembre 2016.

Dictionnaire Biographique des Militants. G. Pujol/ M. Romer. Ed.l'Harmattan. 1996. article de Geneviève Pujol.

FOCUS SUR L'UNIOOSS

120000 associations françaises sont engagées dans l'action sociale et la santé.
Ce secteur représente quelques 600000 temps pleins, 22 unions régionales, 7000 établissements.
Parmi les 140 membres de l'UNIOOSS, on peut citer :

- l'Association des paralysés de France,
- l'Association contre les myopathies,
- l'Armée du salut,
- la Croix-rouge,
- les Restos du cœur,
- le Secours catholique,
- le Secours populaire,
- SOS amitiés,
- Emmaüs,
- Médecins du monde,
- la Ligue contre le cancer,
- Familles rurales,
- la Fondation de France,
- les Apprentis d'Auteuil,
- l'UNAPEI,
- SOS, villages enfants,
- la Fédération des centres sociaux de France....

Créée en 1947, elle a pour objet d'aider et de coordonner l'ensemble de son réseau associatif, d'offrir un lieu de réflexion, de représenter son réseau auprès des pouvoirs publics, de soutenir techniquement les associations membres.

Dans ses actions, elle assure une veille législative et réglementaire permanente, elle anime des collectifs inter-associatifs, elle organise un congrès national, elle édite une revue nationale (**Union Sociale**) et édite des ouvrages techniques.

L'institution assure par ailleurs différents secrétariats. Celui du Comité de la charte de déontologie, celui de l'UNOGEP qui fait appel à la générosité du public, ceux de plusieurs campagnes nationales comme la Semaine nationale des personnes âgées ou la Semaine nationale des personnes handicapées.

Le Groupe national des organismes sanitaires et sociaux pour l'aide au logement est une émanation de l'Uniooss.

L'Uniooss fait partie de la Coordination du **Mouvement Associatif**.

Patrick Doutreligne, ancien délégué général de la Fondation de l'Abbé Pierre est le président de l'Uniooss.

Pour de plus amples informations : www.uniooss.asso.fr